

Hoteles City Express Anuncia Resultados del Primer Trimestre del 2020

Ciudad de México, 22 de abril del 2020 – Hoteles City Express S.A.B. de C.V. (BMV: HCITY) (“Hoteles City Express” o “la Compañía”), presenta sus resultados correspondientes al primer trimestre del 2020 (“1T20”). Las cifras han sido preparadas en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”) y son presentadas en Pesos Mexicanos (“\$”).

Resumen de Datos Operativos y Financieros Relevantes (1T20)

- A nivel Cadena, la Tarifa Promedio Diaria (“ADR”) presentó un incremento de 1.1% y la Tarifa Efectiva (“RevPAR”) presentó un decremento de 12.7% en comparación con el 1T19, alcanzando \$1,025 y \$473 respectivamente. La ocupación de la Cadena en el 1T20 fue de 46.1%. No obstante, eliminando el efecto atípico del mes de marzo relacionado con la pandemia, el RevPAR de nuestro portafolio hubiera incrementado 2.7% año contra año.
- Los Ingresos Totales alcanzaron \$651.6 millones, lo que representa un decremento de 9.1% respecto al mismo trimestre de 2019. Esto fue principalmente debido a la disminución de operación derivado del brote del COVID-19.
- La Utilidad de Operación alcanzó \$36.0 millones en el 1T20, lo que refleja una disminución de 66.7% respecto al 1T19 derivado del incremento en los costos y gastos totales de 1.4% y la disminución en ingresos de 9.1%.
- El EBITDA y EBITDA Ajustado registraron \$158.9 millones y \$160.3 millones, mostrando un decrecimiento año con año de 26.5% y 27.0%, respectivamente. Los márgenes de EBITDA y EBITDA Ajustado alcanzaron niveles de 24.4% y 24.6%, respectivamente.
- La Utilidad Neta del periodo fue una pérdida de \$95.9 millones.
- Al cierre del trimestre la Cadena operaba 154 hoteles, 4 hoteles más que en el mismo trimestre del 2019. El número de cuartos en operación al 1T20 alcanzó 17,487, un incremento de 2.9% en comparación con los 17,002 que operaban al cierre del 1T19.



HCITY



CONTACTOS DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS:

Héctor Vázquez

Finanzas Corporativas y
Relación con Inversionistas
Tel: + (5255) 5249 8067

E-mail: hvazquez@hotelescity.com

Ana María Ybarra

Miranda IR
Tel: +52 55 3660 4037
E-mail: ana.ybarra@miranda-ir.com

Resumen de Información Operativa y Financiera	1T20	1T19	1T20 vs 1T19
			% Variación
Estadísticas Operativas de la Cadena			
Número de Hoteles al Final del Periodo	154	150	2.7%
Número de Cuartos al Final del Periodo	17,487	17,002	2.9%
Número de Cuartos Noche Instalados	1,579,745	1,520,702	3.9%
Número de Cuartos Noche Ocupados	728,655	811,916	-10.3%
Ocupación Promedio (%)	46.1%	53.4%	-727 pbs
ADR(\$)	1,025	1,014	1.1%
RevPAR(\$)	473	541	-12.7%
Información Financiera Consolidada (Miles de Pesos)			
Ingresos Totales	651,583	717,034	-9.1%
Utilidad de Operación	35,969	108,157	-66.7%
Margen de Utilidad de Operación (%)	5.5%	15.1%	-956 pbs
EBITDA Ajustado	160,275	219,491	-27.0%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	24.6%	30.6%	-601 pbs
EBITDA	158,918	216,113	-26.5%
Margen de EBITDA (%)	24.4%	30.1%	-575 pbs
Utilidad Neta	-95,870	388	NM
Margen de Utilidad Neta (%)	-14.7%	0.1%	NM

EBITDA Ajustado = Utilidad de operación + depreciación + amortización + gastos no recurrentes (gastos de pre apertura de nuevos hoteles).

Comentario del Ing. Luis Barrios, Director General de Hoteles City Express:

“Durante más de 16 años, en Hoteles City Express nos hemos enfrentado diferentes desafíos de estrés económico y político. En todos ellos con apego a nuestra cultura y valores, hemos logrado salir adelante. Estamos convencidos de que esta vez no será la excepción. Nuestros resultados del primer trimestre de 2020 son producto de una operación sólida pero vinculada a un ambiente de volatilidad e incertidumbre sobre las perspectivas macroeconómicas y geopolíticas del país causadas principalmente por la pandemia del Covid-19.

Las circunstancias han modificado de forma excepcional las condiciones de mercado y nuestras operaciones. También han resaltado la enorme capacidad de reacción y ejecución de nuestro equipo de colaboradores. No queda duda que hoy cobra más fuerza nuestro compromiso con el bienestar, la salud y la visión sostenible que nos ha caracterizado durante nuestra historia.

La economía muestra su vulnerabilidad ante la pandemia del Covid-19, por lo cual nos hemos sumado a las medidas de prevención con el fin de proteger a nuestros huéspedes y colaboradores. Es por esto, que mantenemos una estrecha colaboración con las autoridades locales, estatales y federales en la estrategia de comunicación y soporte a través de nuestros hoteles y operación.

En cada uno de nuestros 153 hoteles a lo largo de 4 países, llevamos políticas de higiene y seguridad extrema que han sido reforzadas bajo los más estrictos estándares. Hemos obtenido la autorización para operar 12 hoteles, que actualmente operan bajo un nivel de ocupación normalizado; esto, gracias a la ubicación estratégica de cada una de estas propiedades con los sectores esenciales. El resto de nuestros hoteles operan bajo una modalidad de operación mínima y al día de hoy son el resguardo de médicos, enfermeros y enfermeras, miembros vitales de los sectores relacionados a actividades esenciales y personas mexicanas o extranjeras que no puedan regresar a su destino de origen.

Es importante decir que nuestro portafolio se favorece de su diversificación geográfica. Hemos ubicado más de 30 hoteles que por su cercanía entre ellos pueden operar bajo un esquema de agrupación. Esto con el fin de capturar la mayor cantidad de demanda en una de las propiedades y así minimizar tanto costos como gastos relacionados a la operación. No obstante, nuestro equipo comercial está en muy cercana colaboración con nuestras cuentas corporativas a efectos de capturar la mayor cantidad de demanda posible en cuanto la situación actual se establezca.

Entendemos que la contingencia modifica los planes de viajes de nuestros huéspedes. Por ello, implementamos políticas altamente flexibles para nuestras reservaciones individuales y de grupos que permiten cancelar o reprogramar sin penalización y que sólo así se realicen únicamente los viajes indispensables.

Considerando este entorno, a nivel consolidado nuestro RevPAR presentó una caída de 12.7% con respecto al mismo periodo del año anterior. Eliminando el efecto atípico del mes de marzo, el RevPAR de nuestro portafolio hubiera incrementado en 2.7%. Con base en lo anterior, los Ingresos Totales registraron una caída de 9.1%, mientras que alcanzamos un EBITDA Ajustado de aproximadamente \$160 millones.

Con respecto a nuestros planes de expansión, nos mantenemos cautelosos ante el desenvolvimiento económico en los próximos meses, así como en las ubicaciones seleccionadas para la apertura de nuevos hoteles. Al primer trimestre de 2020 hemos alcanzado 154 hoteles y 17,487 habitaciones. Esto representa un crecimiento de 2.7 y 2.9% año con año, respectivamente. Sin embargo, derivado de las condiciones de mercado actuales, hemos enfocado nuestro crecimiento en nuestra estrategia "asset light" por medio de contratos de administración y franquicia principalmente. En suma, a lo anterior, hemos llevado a cabo una estricta evaluación de factibilidad para detener proyectos que se encuentran en proceso de construcción hasta no tener una mayor claridad de la situación macroeconómica actual.

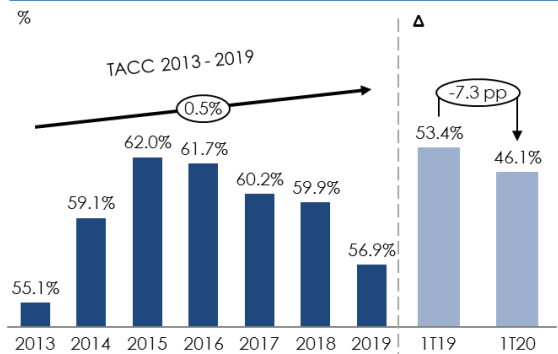
En cuanto a nuestro balance, nos mantenemos en constante comunicación con proveedores y socios comerciales para preservar nuestro capital de trabajo. También hemos buscado diferentes alternativas como respuesta a la actual crisis sanitaria para preservar la liquidez. Nuestros acreedores bancarios han sido receptivos a nuestras peticiones para diferentes planes de flexibilización. Además, hemos tomado medidas preventivas por medio de la disposición de \$1,000,000,000.00 (mil millones de pesos 00/100 M.N) de nuestra línea de crédito revolvente con el objetivo de garantizar liquidez durante la fase más restrictiva de la emergencia sanitaria. Lo anterior, única y exclusivamente como una medida de prevención, por lo que los recursos se encuentran invertidos en instrumentos de deuda a partir del día de la disposición. En adición, cabe recalcar que más del 97% de nuestra deuda tiene vencimientos a partir de 2023 y en adelante. Finalmente, hemos considerado y evaluado la opción de reciclaje de terrenos y/o activos, así como la opción de incrementar el número de coinversiones con socios estratégicos en activos que al día de hoy son 100% propiedad de la Compañía, con el objetivo de diversificar el riesgo. Creemos que todo esto en conjunto nos deja bien posicionados.

Estamos convencidos de que el turismo es crucial para la recuperación económica del país. Dentro del mismo, somos afortunados de estar en el segmento de mercado con el menor impacto, y de acuerdo con nuestras expectativas y con base a nuestra experiencia, creemos que el dinamismo de la recuperación vendrá primeramente por el turismo de negocios y posteriormente por el turismo relacionado a placer. Si bien nos encontramos ante una realidad retadora, la fortaleza y capacidad creativa de nuestro equipo han sido el principal motor para anticipar lo que viene. Gracias por su confianza."

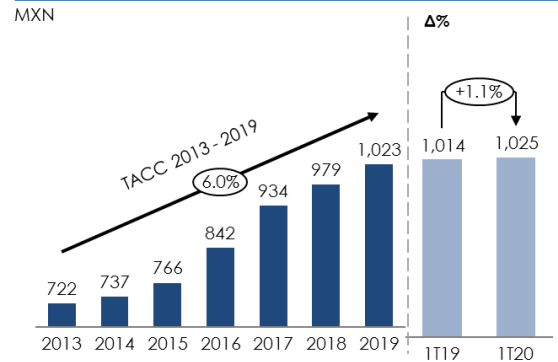
Estadísticas Operativas: Cadena de Hoteles

Producto del continuo crecimiento de nuestro portafolio, en conjunto con ciertos síntomas de suavidad en plazas específicas derivados de la pandemia, la ocupación de la cadena mostró un decremento de 7.3 puntos porcentuales comparada con el 1T19, ubicándose en 46.1%. Por su lado, el ADR creció 1.1% año contra año. En conjunto, esto llevó a un decremento en RevPAR de 12.7% a nivel cadena.

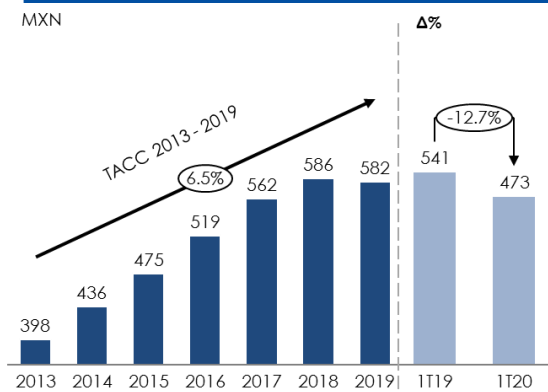
Ocupación de la Cadena



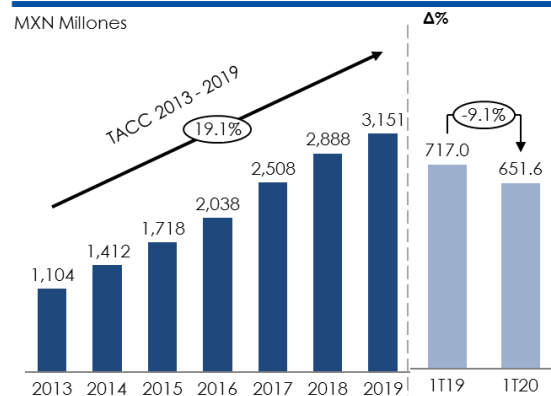
ADR de la Cadena



RevPAR de la Cadena



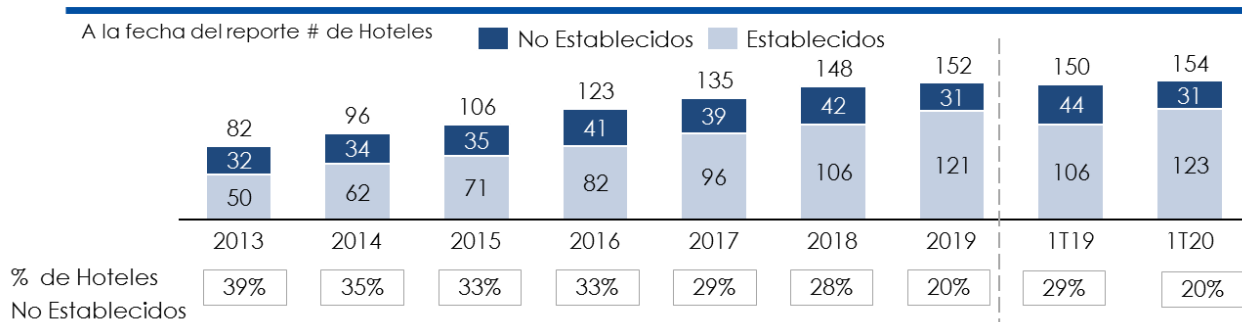
Ingresos Totales Consolidados



Estadísticas Operativas: Hoteles Establecidos

Con la finalidad de permitir la adecuada comparación de sus hoteles con periodos de madurez similares, Hoteles City Express define como "Hoteles Establecidos" a aquellos hoteles que a una determinada fecha han estado en operación durante un periodo de cuando menos 36 meses. Se considera que una vez cumplido el tercer aniversario de la fecha de apertura los hoteles normalmente han alcanzado su ciclo de estabilización, aunque no significa que estos hoteles no puedan alcanzar mayores niveles de Ocupación y ADR a lo largo del tiempo. Así mismo, los hoteles que se clasifican como "No Establecidos" son los que cuentan con menos de 36 meses de operación a determinada fecha y consecuentemente se encuentran en etapa de penetración de mercado y con mayor potencial de incrementos en RevPAR.

Composición del Portafolio de Hoteles



Al cierre del 1T20 la Cadena contó con 123 Hoteles Establecidos y 31 Hoteles No Establecidos.

Hoteles Establecidos	1T20	1T19	Variación 1T20 vs 1T19
Número de Propiedades	123	106	16.0%
Número de Cuartos	13,794	11,978	15.2%
Ocupación	48.0%	57.4%	-944 bps
ADR (\$)	1000	990	1.0%
RevPAR (\$)	481	568	-15.5%

La ocupación de este portafolio se ubicó en 48.0%, 9.4 puntos porcentuales por debajo del mismo periodo del año anterior. Esto fue debido principalmente a un comportamiento atípico por la pandemia del Covid-19. A partir del mes de marzo experimentamos una baja considerable en las ocupaciones del portafolio tanto estabilizado como no estabilizado. En el caso del ADR, el crecimiento para este portafolio de hoteles fue 1.0%. Lo anterior llevó al RevPAR a disminuir 15.5% durante el periodo.

Resultados por Segmento de Negocio (Cifras No IFRS)

Hoteles City Express reporta bajo IFRS, por lo que durante el proceso de consolidación se realizan ciertas eliminaciones en ingresos y costos intercompañías, principalmente honorarios por administración y regalías de franquicia de hoteles propios, coinvertidos y arrendados.

Ingresos por Segmento (Miles de Pesos)	1T20	1T19	1T20 vs 1T19 % Variación
Operación Hotelera	617,667	675,633	-8.6%
Administración de Hoteles	176,502	190,907	-7.5%
Total	794,169	866,540	-8.4%

Durante el trimestre, los Ingresos del segmento de Operación Hotelera disminuyeron 8.6% al pasar de \$675.6 millones en el 1T19 a \$617.7 millones en el 1T20.

Por su lado, los Ingresos por Administración de Hoteles decrecieron 7.5%, al pasar de \$190.9 millones en el 1T19 a \$176.5 millones en el 1T20.

Los Ingresos Totales de los segmentos combinados decrecieron 8.4%, al pasar de \$866.5 millones en el 1T19 a \$794.2 millones del 1T20.

Con el objetivo de demostrar el potencial del inventario hotelero de la Compañía, Hoteles City Express publica los resultados del "Portafolio FSTAY" el cual incluye el desempeño de 42 hoteles que son 100% propiedad de la Compañía y que iniciaron operación antes del 31 de diciembre de 2015. Estos hoteles muestran características de desempeño similares a las que tendría un portafolio de hoteles después de su fase de *ramp-up*.

A continuación, se presenta un desglose de los resultados no IFRS por tipo de portafolio y segmento de negocio.

Resumen de Métricas Financieras No IFRS 1T20	Portafolio FSTAY	Portafolio No FSTAY	Total Operación Hotelerá	Honorarios por Admon.	Total No IFRS	Eliminaciones IFRS	Total IFRS
Hoteles	42	73	115	154	154		154
Habitaciones	4,980	8,309	13,289	17,487	17,487		17,487
Ocupación	49.2%	44.8%	46.4%	46.1%	46.1%		46.1%
ADR	1,050	1,033	1,040	1,025	1,025		1,025
RevPAR	516	462	483	473	473		473
Ingresos Totales	244,009	373,658	617,667	176,502	794,169	(142,585)	651,583
Costos y gastos generales	(179,600)	(315,182)	(494,782)	(139,112)	(633,894)	142,585	(491,309)
EBITDA Ajustado	64,409	58,476	122,885	37,390	160,275	0	160,275
Margen	26.4%	15.6%	19.9%	21.2%	20.2%		24.6%
Otros costos y gastos no recurrentes	0	(1,358)	(1,358)	0	(1,358)	0	(1,358)
EBITDA	64,409	57,118	121,527	37,390	158,917	0	158,917
Margen	26.4%	15.3%	19.7%	21.2%	20.0%		24.4%
Depreciación	(42,726)	(80,223)	(122,949)	0	(122,949)	0	(122,949)
Utilidad de operación	21,683	(23,105)	(1,422)	37,390	35,968	0	35,968
Margen	8.9%	-6.2%	-0.2%	21.2%	4.5%		5.5%

La ocupación del portafolio FSTAY fue de 49.2% comparado con 44.8% del Portafolio No FSTAY, 4.4 puntos porcentuales superior. Por su lado, la tarifa promedio del Portafolio FSTAY resultó 1.7% mayor a la tarifa de \$1,033 del Portafolio No FSTAY, mientras que el RevPAR presenta una variación de 11.6% a favor del Portafolio FSTAY.

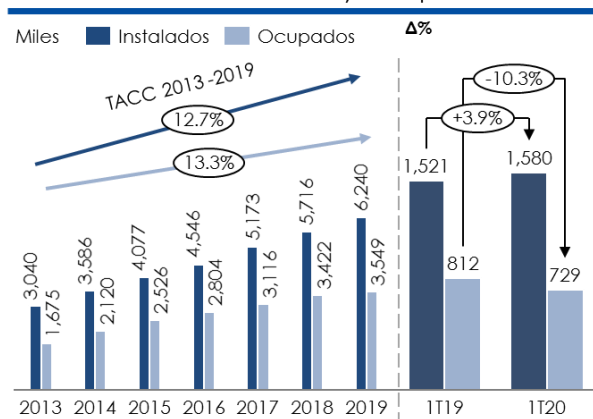
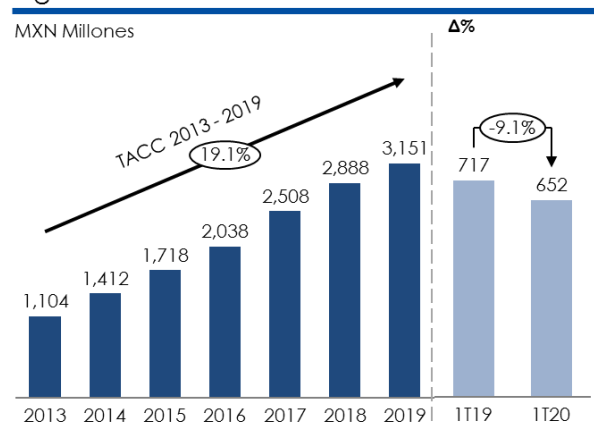
El margen EBITDA Ajustado del Portafolio FSTAY resultó 10.7 pp superior al margen EBITDA Ajustado del Portafolio No FSTAY.

Resultados Financieros Consolidados (Cifras IFRS)

Resumen de Estado de Resultados (Miles de Pesos)	1T20	1T19	1T20 vs 1T19
			% Variación
Cuartos en Operación	17,487	17,002	2.9%
Ingresos por Operación Hotelera	617,667	675,633	-8.6%
Ingresos por Administración	33,916	41,401	-18.1%
Ingresos Totales	651,583	717,034	-9.1%
Utilidad de Operación	35,969	108,157	-66.7%
Margen de Utilidad de Operación (%)	5.5%	15.1%	-956 pbs
EBITDA Ajustado	160,275	219,491	-27.0%
Margen EBITDA Ajustado(%)	24.6%	30.6%	-601 pbs
EBITDA	158,918	216,113	-26.5%
Margen EBITDA (%)	24.4%	30.1%	-575 pbs
Utilidad Neta	-95,870	388	NM
Margen de Utilidad Neta(%)	-14.7%	0.1%	NM

Ingresos

Durante el 1T20 los Ingresos Totales presentaron un decremento de 9.1% al pasar de \$717.0 millones en el 1T19 a \$651.6 millones en el 1T20. El decremento en los ingresos se debió principalmente a una menor ocupación derivada de la baja en demanda experimentada a partir del mes de marzo.

Cuartos Noche Instalados y Ocupados

Ingresos Totales Consolidados


Costos y Gastos

Los Costos y Gastos Totales incrementaron 1.4%, al pasar de \$605.5 millones en el 1T19 a \$614.3 millones en el 1T20. El incremento se derivó principalmente del aumento de 13.9% en depreciación y amortización.

Los Gastos de Administración y Ventas disminuyeron 12.6%, con respecto al mismo periodo del año anterior, a \$108.3 millones en el 1T20.

Estamos convencidos que nuestro principal activo son nuestros colaboradores. Por ello hemos procurado mantener a nuestra plantilla y preservar la mayor cantidad de empleos dentro de la Compañía. Para lograrlo, nos mantenemos en constante comunicación con nuestros proveedores y socios comerciales a fin de buscar alternativas y buscar la optimización tanto de costos como gastos. Gracias a ello, hemos logrado reducir de manera importante nuestro punto de equilibrio operativo a nivel hotel.

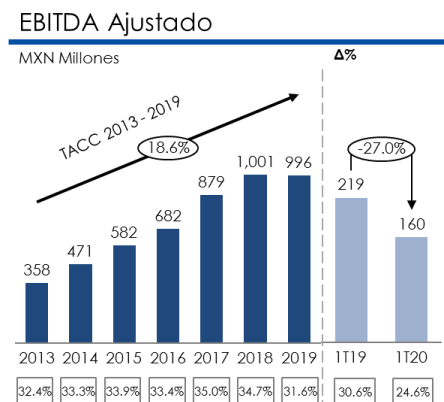
Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación al primer trimestre de 2020 alcanzó \$36.0 millones, en comparación con los \$108.2 millones reportados el 1T19. Esto representa un decremento de 66.7% ocasionado por un incremento de 2.5% en costos y gastos por operación hotelera y a un aumento de 13.9% en la depreciación (derivado de la apertura de nuevos hoteles y dada la capitalización de rentas de acuerdo con la adopción de la norma IFRS 16). Como resultado, el margen de utilidad de operación mostró una contracción de 956 puntos base al pasar de 15.1% en el 1T19 a 5.5% en el 1T20.

EBITDA y EBITDA Ajustado

Durante el 1T20, el EBITDA y el EBITDA Ajustado disminuyeron 26.5% y 27.0% respectivamente, en comparación con el 1T19. El EBITDA alcanzó \$158.9 millones y un margen de 24.4%. El EBITDA Ajustado alcanzó \$160.3 millones en el 1T20 y un margen de 24.6%.

Cabe destacar que a partir del 1T19 y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el EBITDA y EBITDA ajustado de la Compañía reconocen el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un beneficio en costo, así como de un incremento en depreciación de acuerdo con la naturaleza que corresponda. Estos efectos se encuentran consolidados en las líneas de costos y gastos de operación hotelera y en depreciación respectivamente.



Hoteles City Express calcula su EBITDA Ajustado al sumar a su Utilidad de Operación sus gastos por depreciación y sus gastos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles. El EBITDA Ajustado es una medida útil que Hoteles City Express emplea para comparar su desempeño con el de otras empresas, facilitando con ello el análisis adecuado de su desempeño consolidado durante distintos periodos al eliminar de sus resultados de operación el impacto de gastos específicos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento aumentó a \$129.8 millones en el 1T20 producto del desembolso de las líneas de financiamiento bancario en los últimos doce meses para la construcción de hoteles.

Durante los últimos 12 meses el pasivo financiero neto de intereses incrementó 48.5%, pasando de \$4,370.6 millones en el 1T19 a \$6,491.6 millones en el 1T20. Por su lado, la posición de efectivo y equivalentes pasó de \$938.3 millones en el 1T19 a \$1,832.2 millones en el 1T20, un incremento de 95.3%. Durante el trimestre la deuda neta pasó de \$4,361.3 millones a \$4,659.4 millones, lo que representa un incremento de 6.8% trimestre contra trimestre.

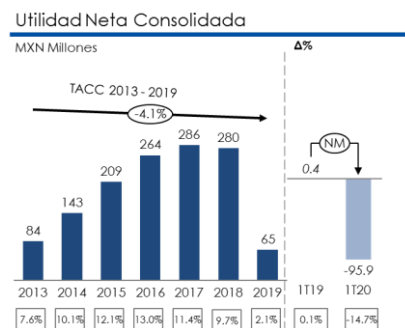
La combinación de las variables anteriores llevó el costo neto de financiamiento¹ de \$103.6 millones en el 1T19 a \$118.5 millones en el 1T20. Finalmente, el resultado cambiario neto al 1T20 presentó una pérdida de \$3.5 millones derivado de la valuación de las participaciones de capital de nuestras subsidiarias en Chile y Colombia. Cabe destacar que este efecto no implica una salida de efectivo.

A partir del 1T19 y por adopción de las reglas contables relacionadas a IFRS 16, el Resultado Integral del Financiamiento reconoce el efecto de la capitalización de rentas en su parte proporcional como un costo incremental en intereses pagados. Este efecto se encuentra reconocido en el rubro Intereses Pagados.

¹ Costo neto de financiamiento se calcula como Intereses pagados menos intereses ganados.

Utilidad Neta

La Utilidad Neta del 1T20 fue una pérdida de \$95.9 millones, comparada con la Utilidad Neta de \$0.4 millones que se reportó en el mismo trimestre del año anterior. La Utilidad Neta Mayoritaria registró una pérdida de \$63.9 millones.



Posición Financiera y Apalancamiento

Resumen de Posición Financiera (Miles de Pesos)	Al 31 de marzo de 2020	Al 31 de Diciembre de 2019	31 de marzo de 2020 vs 31 de Diciembre de 2019 % Variación
Caja, Bancos e Inversiones	1,832,199	961,512	90.6%
Deuda Financiera ¹	6,491,575	5,322,812	22.0%
Deuda Neta	4,659,376	4,361,300	6.8%

1. No incluye intereses por pagar por \$37.6 millones al 31 de marzo de 2020 y por \$35.1 millones al 31 de diciembre de 2019.

Al cierre del 1T20, la Compañía contaba con \$1,832.2 millones en Efectivo y equivalentes. Esto representa un incremento de 90.6% comparado con el cierre de 2019. Lo anterior, derivado de la disposición de \$1,000 millones de una de nuestras líneas de crédito revolventes con el objetivo de garantizar liquidez durante la fase más restrictiva de la emergencia sanitaria. Como recordatorio, estos recursos se encuentran invertidos en instrumentos de deuda desde el día de la disposición.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses por pagar aumentó 22.0% en comparación con el cierre de diciembre de 2019 y ascendió a \$6,491.6 millones. De este monto, \$510.5 millones tienen vencimiento en los próximos doce meses y \$196.5 millones se encuentran denominados en Moneda Extranjera. Durante el 1T20, la Compañía realizó pagos de amortizaciones por \$262.6 millones.

Al 31 de marzo de 2020, Hoteles City Express tenía una razón de Deuda Total entre Activos Totales de 38.6% y una razón Deuda Neta a EBITDA de 5.1x. Asimismo, la Compañía se encuentra en cumplimiento de todas sus obligaciones financieras.

Con el objetivo de mantener un balance sano y reducir el apalancamiento de la Compañía, hemos considerado y evaluado la opción de reciclaje de terrenos y/o activos, así como la opción de incrementar el número de coinversiones con socios estratégicos en activos que al día de hoy son 100% propiedad de la Compañía. En adición, cabe recalcar que más del 97% de nuestra deuda tiene vencimientos a partir de 2023 y en adelante.

Desglose del Activo Fijo Productivo

Para explicar el proceso de gestión y planeación de su crecimiento para los próximos años, la Compañía integra en su Activo Total distintas capas de activos.

Al cierre del trimestre, la Compañía contaba con una reserva territorial con un valor a costo histórico aproximado de \$756.9 millones, así como con obras en proceso, remodelaciones y terrenos asignados a dichas obras en proceso por \$1,676.3 millones. Los activos productivos o activo fijo bruto correspondiente a hoteles en operación alcanzaron aproximadamente \$13,018.3 millones. Sobre el portafolio que conforma los activos productivos al cierre del 1T20, el 80% del total de propiedades correspondió a Hoteles Establecidos y el 20% restante a Hoteles No Establecidos.

Generación de Flujo de Efectivo y Utilización del Fondo de Recompra

En el 1T20 Hoteles City Express generó \$125.8 millones de Flujo Neto de Actividades de Operación. También invirtió \$237.6 millones en la adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo, mejoras a propiedades arrendadas, entre otras cosas, en comparación con los \$286.9 millones que invirtió en el mismo rubro en el 1T19. Finalmente, la Compañía obtuvo flujos netos de financiamiento por \$1,020.8 millones en contraste con los flujos por (\$39.9) millones registrados en el 1T19.

Durante el 1T20 la Compañía destinó \$0.9 millones a su fondo de recompra de acciones, monto que representó aproximadamente 71.6 mil acciones.

Cabe destacar que las acciones producto de las recompras aquí descritas se encuentran registradas bajo el rubro de capital contable por lo que continúan siendo parte del total de acciones en circulación. Dicho número de acciones en circulación no ha sufrido ninguna reducción o modificación desde la cancelación de acciones en la antepenúltima asamblea anual de accionistas. Así mismo, por la naturaleza del registro de dichas acciones, la Compañía cuenta con la capacidad de vender dichas acciones sin limitación alguna en el mercado y al precio determinado por éste en cada día de cotización.

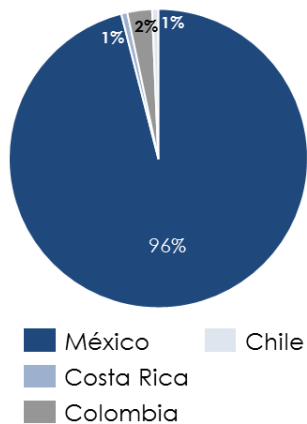
Portafolio de Activos Hoteleros

A la fecha del reporte, Hoteles City Express cuenta con un inventario hotelero de 153² hoteles con presencia en 30 estados y más de 70 ciudades en México, 4 hoteles en Colombia, un hotel en Costa Rica y otro más en Chile. A continuación, se presenta la composición del portafolio de hoteles:

Portafolio de Hoteles por Ubicación Geográfica

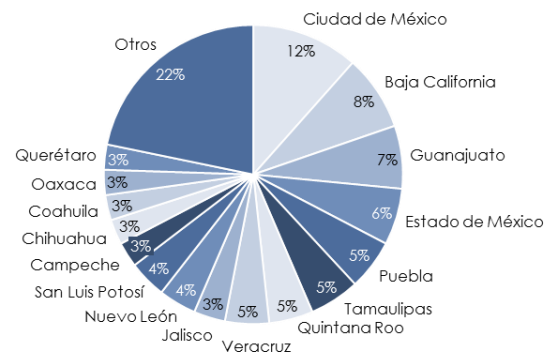
Por País

Información a la fecha del reporte



México

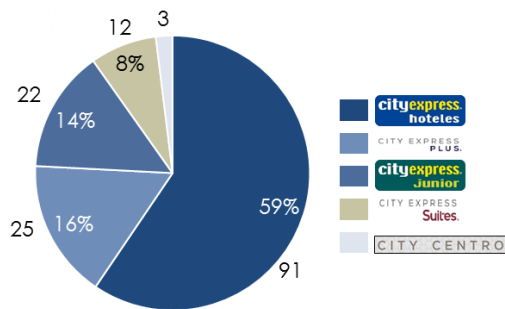
Información a la fecha del reporte



(1) Otros: Sinaloa, Michoacán, Tabasco, Baja California Sur, Chiapas, Yucatán, Aguascalientes, Sonora, Colima, Zacatecas, Hidalgo, Durango, Nayarit y Tlaxcala

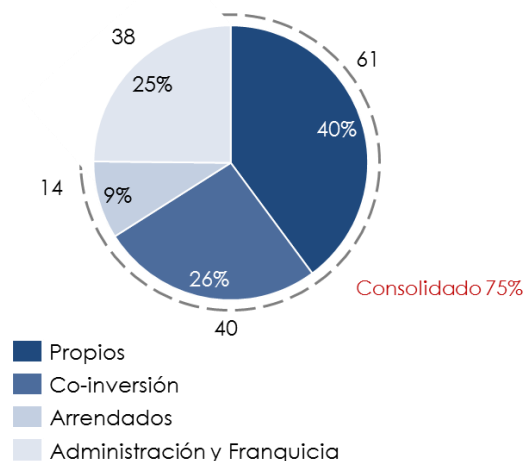
Portafolio de Hoteles por Marca

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



Portafolio de Hoteles por Propiedad

A la fecha del reporte, # Hoteles y % del Portafolio Total



²A la fecha del presente reporte la cadena cuenta con 153 hoteles dada la terminación del contrato de Administración y Franquicia del Hotel City Express Tepatitlán

Desarrollo de Hoteles

Hoteles City Express cuenta con un plan de desarrollo enfocado en plazas con dinámicas de mercado atractivas y sólidos generadores de demanda. A la fecha, se encuentran en construcción y fases avanzadas de permisos y licencias más de 30 proyectos, principalmente en México.

El Plan de Desarrollo de la Compañía se describe a continuación.

No. De Hotel	Plan de Desarrollo	Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Cuartos	Ubicación	Proceso de Construcción
147	1	Ce CDMX Tlalpan	City express	Administración	1T19	96	Ciudad de México	Abierto
148	2	Ce Tapachula	City express	Propio	1T19	117	Chiapas	Abierto
149	3	Ce CDMX La Villa	City express	Administración	2T19	106	Ciudad de México	Abierto
150	4	CP Chihuahua	City express Plus	Franquicia	2T19	122	Chihuahua	Abierto
151	5	CC San Luis Potosí	City Centro	Propio	4T19	70	San Luis Potosí	Abierto
152	6	Ce Guaymas	City express	Coinversión	1T20	114	Sonora	Abierto
153	7	CP Mexicali	City express Plus	Propio	1T20	146	Baja California	Abierto
154	8	CP Guadalajara Providencia	City express Plus	Propio	3T20	150	Jalisco	En Construcción
155	9	CP San Luis Potosí	City express Plus	Coinversión	3T20	139	San Luis Potosí	En Construcción
156	10	CP Mérida Siglo XXI	City express Plus	Coinversión	3T20	136	Yucatán	En Construcción
157	11	Ce Monterrey San Nicolás	City express	Propio	3T20	149	Monterrey	En Construcción
158	12	Ce Cancún Aeropuerto Central	City express	Propio	1T21	137	Quintana Roo	En Construcción
159	13	Ce Guadalajara Chapalita	City express	Coinversión	2T21	148	Jalisco	Por Iniciar Construcción
160	14	CP Guadalajara La Minerva	City express Plus	Propio	2T21	162	Jalisco	Por Iniciar Construcción
161	15	Ce Guadalajara Centro	City express	Propio	2T21	113	Jalisco	Por Iniciar Construcción
162	16	CC Puebla	City Centro	Propio	3T21	57	Puebla	Por Iniciar Construcción
163	17	CP Ciudad Juárez	City express Plus	Propio	4T21	154	Chihuahua	Por Iniciar Construcción
164	18	Ce CDMX Anzures	City express	Propio	4T21	112	Ciudad de México	En Construcción
Total						2,228		

En adición al Plan de Desarrollo, la Compañía contempla la apertura de 6 hoteles más bajo el esquema de Administración y Franquicia, los cuales se estima de forma inicial que comiencen operaciones en 2020 (asumiendo que los propietarios de dichos hoteles cumplen con el calendario de inversiones en desarrollo en tiempo y forma).

Sostenibilidad Ambiental, Social y Económica

Hoteles City Express cuenta con la siguiente Política de Sostenibilidad:

“Ser un catalizador de impactos económicos, sociales y ambientales positivos en cada una de las comunidades en donde operamos, incorporando innovación y desarrollo integral de las mismas a través de la creación de valor de largo plazo.”

Todos los hoteles de la Cadena se han construido para cumplir con estándares de certificación internacionales. Algunas de las certificaciones y reconocimientos más importantes con los que cuenta Hoteles City Express incluyen los siguientes:

- Certificación LEED-EB-O&M: otorgada por el Consejo de Edificios Verdes de Estados Unidos (USGBC). A la fecha el portafolio de hoteles que cuenta con esta certificación son: LEED Oro para los hoteles City Express Reynosa, City Express Saltillo y City Express León, LEED Plata para los hoteles City Express San Luis Potosí, City Express Puebla Centro, City Express Monterrey Santa Catarina, City Express Playa del Carmen, City Express Puebla Angelópolis, City Express Los Mochis y City Express Cd. Juárez. Certificación LEED para City Express Guadalajara, City Express Irapuato y City Express Querétaro.
- EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies): sistema de certificación creado por la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial. Hoteles City Express fue la primera compañía en el mundo en recibir la certificación de edificio ecológico EDGE por su Hotel City Express Villahermosa. Adicionalmente, esta certificación también la han recibido los hoteles City Express Santa Fe, City Express Durango, City Express Querétaro Jurica, City Express Costa Rica y City Suites Santa Fe. En el mes de enero de 2015, obtuvimos 3 certificaciones adicionales en los hoteles City Express Junior Ciudad del Carmen, City Express Irapuato Norte y City Express Junior Puebla Autopista con ahorros estimados en comparación con propiedades similares de 50% en energía, 45% en el uso de agua y 36% en eficiencia de materiales para la construcción.
- Biosphere Responsible Tourism Certification: certificación desarrollada por el Instituto de Turismo Responsable (ITR) a la cual Hoteles City Express se une convirtiéndose con ello en la primera compañía en todo el mundo en proceso de certificar todos los hoteles de su Cadena. Actualmente cuenta con 80 hoteles certificados.
- Distintivo Hotel Hidro Sustentable: Reconocimiento otorgado por los miembros de la Alianza por la Sustentabilidad Hídrica en el Turismo que incentiva las mejores prácticas ambientales en el uso y cuidado del agua, así como la aplicación de normatividad mexicana. Hoteles City Express ha obtenido el galardón por renovación en 5 hoteles: City Express Plus EBC Reforma, City Express Buenavista, City Express Mérida, City Express Villahermosa y City Express Paraíso Tabasco.
- Distintivo “S” Garantía de Sostenibilidad: La Secretaría de Turismo en colaboración con EarthCheck y Rainforest Alliance reconocen a Hoteles City Express por sus

prácticas sostenibles bajo los criterios establecidos por la Organización Mundial de Turismo (OMT). Son 8 hoteles los que cuentan con este reconocimiento: City Express Mérida, City Express Suites Puebla Autopista, City Express San Luis Potosí Zona Universitaria, City Express Irapuato Sur, City Express Suites Anzures, City Express Manzanillo, City Express Cananea y City Express Zacatecas.

- Distintivo Empresa Socialmente Responsable: distintivo otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía por medio del cual Hoteles City Express se posiciona como una de las empresas mejor evaluadas en Gobierno Corporativo, calidad de vida en la empresa, compromiso ambiental y vinculación social en México, ubicándose por encima del puntaje del 35% más alto del total de solicitudes presentadas por quinto año consecutivo.
- Adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas: a través de esta adhesión, la Compañía se une a un esfuerzo global de compromiso con diez principios universalmente aceptados en los ámbitos de derechos humanos, estándares laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción.
- Adhesión al Código de Conducta Nacional para la protección de las Niñas, Niños y Adolescentes en el Sector de Viajes y el Turismo. Actualmente Hoteles City Express cuenta con 138 propiedades que han firmado he implementado el código de conducta comprometiéndose a desarrollar acciones para prevenir la explotación sexual y laboral de niñas, niños y adolescentes en el sector turístico.
- Inclusión al S&P/BMV IPC Sustentable. Por cuarto año consecutivo Hoteles City Express (HCITY.MX) forma parte del Índice de Precios y Cotizaciones S&P/BMV IPC Sustentable, siendo la única cadena hotelera participante. Esto gracias a su estrategia de generación de valor económico, social y ambiental, así como sus estrictas prácticas en ética empresarial y Gobierno Corporativo, factores de importancia para inversionistas globales que apuntalan su liquidez.

En cuanto a sus iniciativas de Responsabilidad Social, Hoteles City Express se enfoca en proyectos de alto impacto que generan valor a la sociedad y aumentan el bienestar social y económico de las comunidades. Por esta razón, concentra sus esfuerzos en apoyar iniciativas relacionadas con emprendimiento y vinculación social que generan beneficios sostenibles y de largo plazo.

Una iniciativa en este frente corresponde al programa de inclusión laboral y contratación de personal con discapacidad auditiva que se inició en el norte del país, demostrando la preocupación de Hoteles City Express de ser un factor de cambio y mejora en los países donde tiene presencia.

Para mayor información sobre las iniciativas de Hoteles City Express en esta materia favor de consultar la siguiente dirección: www.cityexpress/sostenibilidad

Datos de la Conferencia Telefónica:

Hoteles City Express llevará a cabo una conferencia telefónica para comentar estos resultados, a continuación, se presentan los datos de la misma:

Fecha: Jueves, 23 de abril de 2020
Hora: 11:00 am hora del Este / 10:00 am hora de la Ciudad de México
Teléfonos: 1-877-300-8521 (dentro de EE.UU.) / 1-412-317-6026 (fuera de EE.UU.)
001-855-817-7630 (número sin costo en México)
ID de conferencia: 10142806
Favor de solicitar ser conectado a la llamada de Hoteles City Express

Webcast: <http://public.viavid.com/index.php?id=139261>

La repetición de esta Teleconferencia estará disponible por 7 días:

EE. UU.: 1-844-512-2921 / Internacional: 1-412-317-6671
Código: 10142806

Sobre Hoteles City Express:

Hoteles City Express considera ser la cadena de hoteles de servicios limitados líder y con mayor crecimiento en México en términos de su número de hoteles, número de cuartos, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. Fundada en 2002, Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento cómodo y seguro, de alta calidad, y a precios accesibles, a través de una cadena de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen nacional principalmente. Con 153 hoteles ubicados en México, Costa Rica, Colombia y Chile, Hoteles City Express opera cinco marcas distintas: City Express, City Express Plus, City Express Suites, City Express Junior y City Centro, con el fin de atender diferentes segmentos del mercado en el que se enfoca. En junio de 2013, Hoteles City Express completó su oferta pública inicial de acciones y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra "HCITY", así mismo, el 8 de octubre de 2014 Hoteles City Express completó una oferta pública subsecuente de acciones con el objetivo de acelerar su crecimiento en nuevos hoteles en los próximos años.

HCITY cuenta con cobertura formal, notas y acercamientos de análisis por parte de las siguientes instituciones financieras y analistas: Actinver (Pablo Duarte), Bank of America Merrill Lynch (Carlos Peyrelongue), ITAU BBA (Enrico Trotta), J.P. Morgan (Adrián Huerta), Morgan Stanley (Nikolaj Lippman), Signum Research (Armando Rodríguez) y Monex (Brián Rodríguez).

Para mayor información, favor de visitar nuestra página web: <https://cityexpress.com/es/inversionistas/>

Nota Legal:

La información que se presenta en este informe contiene ciertas declaraciones acerca del futuro e información relativa a Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (conjuntamente, la "Compañía"), las cuales están basadas en el entendimiento de sus administradores, así como en supuestos e información actualmente disponible para la Compañía. Tales declaraciones reflejan la visión actual de la Compañía sobre eventos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de la Compañía sean materialmente diferentes respecto a cualquier resultado futuro, desempeño o logro de la Compañía que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita, dentro de dichas declaraciones acerca del futuro, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones generales económicas y/o políticas, cambios gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que la Compañía hace negocios, cambios en las tasas de interés y de inflación, volatilidad cambiaria, cambios en la estrategia de negocios y otros factores varios. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, estimados o esperados. La Compañía no pretende y no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.

-Tablas Financieras Siguen-
Estado de Resultados Consolidado

Estado de Resultados Consolidado (Miles de Pesos)	1T20	1T19	1T20 vs 1T19
			% Variación
Ingresos Totales			
Ingresos por operación hotelera	617,667	675,633	(8.6%)
Ingresos por administración de hoteles	33,916	41,401	(18.1%)
Total Ingresos	651,583	717,034	(9.1%)
Costos y gastos			
Costos y gastos por operación hotelera ⁽¹⁾	383,057	373,637	2.5%
Administración y ventas	108,252	123,905	-12.6%
Depreciación y amortización ⁽²⁾	122,949	107,957	13.9%
Total Costos y Gastos	614,258	605,499	1.4%
Gastos por apertura de nuevos hoteles	1,357	3,378	(59.8%)
Utilidad de Operación	35,969	108,157	-66.7%
Margen de Operación (%)	5.5%	15.1%	-956 bps
EBITDA Ajustado	160,275	219,491	-27.0%
Margen de EBITDA Ajustado (%)	24.6%	30.6%	-601 bps
EBITDA	158,918	216,113	-26.5%
Margen de EBITDA (%)	24.4%	30.1%	-575 bps
Intereses ganados	(8,601)	(13,165)	(34.7%)
Intereses pagados ⁽³⁾	127,141	116,802	8.9%
Efecto de valuación de instrumentos financieros	7,724	0	NM
Resultado cambiario neto	3,537	4,034	(12.3%)
Gastos Financieros	129,801	107,671	20.6%
Utilidad Antes de Impuestos	-93,832	485	NM
Impuestos a la utilidad	2,038	97	1999.1%
Utilidad Neta del Periodo	-95,870	388	NM
Utilidad Neta Mayoritaria	-63,876	16,694	NM

(1) Incluye un beneficio de \$17.6 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16

(2) Incluye depreciación incremental por \$8.5 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16

(3) Incluye costo financiero incremental por \$11.2 millones por capitalización de rentas derivado de la adopción de IFRS 16

Estados de Posición Financiera Consolidada

Estado de Posición Financiera Consolidado (Miles de Pesos)	Al 31 de marzo de 2020	Al 31 de Diciembre de 2019	31 de marzo de 2020 vs 31 de Diciembre de 2019
			% Variación
Efectivo y equivalentes en efectivo	1,832,199	961,512	90.6%
Cuentas por cobrar, neto	210,417	231,098	(8.9%)
Impuestos por recuperar	581,808	548,988	6.0%
Pagos anticipados	169,607	132,519	28.0%
Total Activos Circulantes	2,794,031	1,874,117	49.1%
Propiedad, planta y equipo Neto	13,286,077	13,045,487	1.8%
Derecho de Uso (neto de amortización)	388,481	397,008	(2.1%)
Inversiones en Fideicomiso	36,146	36,146	0.0%
Depósitos en garantía	2,898	2,898	0.0%
Cuentas por cobrar LP	13,143	13,143	0.0%
Otros activos	62,360	62,432	(0.1%)
Impuestos a la Utilidad Diferidos	348,243	224,991	54.8%
Total Activos no Circulantes	14,137,347	13,782,105	2.6%
Total Activo	16,931,378	15,656,222	8.1%
Pasivos y capital contable			
Pasivo circulante:			
Préstamos e instituciones financieras e intereses por pagar	510,517	589,329	(13.4%)
Proveedores	140,451	145,970	(3.8%)
Otros Impuestos y Gastos Acumulados	218,266	200,531	8.8%
Otros Pasivos	130,992	80,280	63.2%
Impuestos a la utilidad por pagar	31,093	62,346	(50.1%)
Beneficios a los empleados	13,218	24,995	(47.1%)
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables CP	20,772	27,697	(25.0%)
Total Pasivos Circulantes	1,065,309	1,131,148	(5.8%)
Préstamos de instituciones financieras	6,018,634	4,768,631	26.2%
Ingresos diferidos	17,992	16,759	7.4%
Otros Pasivos	167,835	155,991	7.6%
Beneficios a los empleados	3,340	3,416	(2.2%)
Instrumentos Financieros Derivados	72,512	48,851	48.4%
Impuestos diferidos	242,717	134,705	80.2%
Pasivo de Arrendamiento Capitalizables	450,240	449,710	0.1%
Total Pasivos no Circulantes	6,973,270	5,578,064	25.0%
Total Pasivo	8,038,579	6,709,212	19.8%
Capital contable			
Participación Controladora			
Capital social	5,865,820	5,865,393	0.0%
Resultado de ejercicios anteriores	1,808,672	1,872,548	(3.4%)
Otros Resultados Integrales	(58,743)	(127,485)	(53.9%)
Total de la Participación Controladora	7,615,749	7,610,456	0.1%
Participación no controladora	1,277,050	1,336,554	(4.5%)
Total del Capital Contable	8,892,798	8,947,010	(0.6%)
Total Pasivo + Capital	16,931,378	15,656,222	8.1%

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados (Miles de Pesos)	1T20	1T19
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	(93,833)	485
Actividades de Operación		
Depreciación	122,949	107,957
Costo por baja de activo fijo	1,666	726
Intereses a favor	(8,601)	(13,165)
Intereses a cargo	127,141	116,802
Valuación de instrumentos financieros derivados	(11,916)	(8,855)
Gastos relativos a transacciones de pagos basados en acciones	1,315	3,019
Fluctuación en cambios devengada no realizada	(8,683)	551
	<u>130,038</u>	<u>207,520</u>
Movimientos en Capital de Trabajo:		
Cuentas por cobrar	20,681	(44,126)
Impuestos por recuperar	(32,820)	(2,899)
Pagos anticipados, neto	(37,088)	(32,933)
Cuentas por pagar a proveedores	(5,519)	(7,734)
Gastos acumulados, otros e impuestos por pagar	69,680	62,175
Beneficios a los empleados	(11,853)	(2,213)
Impuesto sobre la renta y empresarial a tasa única pagados	(7,352)	(10,695)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	<u>125,765</u>	<u>169,094</u>
Actividades de Inversión:		
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades	(246,238)	(292,450)
Otros activos	72	(7,644)
Intereses cobrados	8,601	13,165
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	<u>(237,565)</u>	<u>(286,928)</u>
Actividades de Financiamiento:		
Aumento en capital social y prima en suscripción de acciones	1,315	3,019
Aportaciones de accionistas minoritarios	0	3,328
Disminución de aportaciones de accionistas minoritarios	(25,473)	0
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	(2,036)	(750)
Aportaciones para futuros aumentos de capital	0	0
Recompra de acciones	(888)	(2,380)
Intereses pagados	(129,569)	(132,134)
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	1,440,000	550,000
Préstamos bancarios a corto plazo y prepagos a largo plazo pagados	(262,555)	(461,035)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	<u>1,020,795</u>	<u>(39,952)</u>
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	908,995	(157,786)
Efectivo al principio del periodo	961,512	1,102,112
Efecto por tipo de cambio en saldos de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión	(38,308)	(5,995)
Efectivo al Final del Periodo	<u>1,832,199</u>	<u>938,332</u>

Inventario de Hoteles

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
1	Saltillo	City Express	Propio	may-03	120	Coahuila
2	San Luis	City Express	Propio	jul-03	120	San Luis Potosí
3	Monterrey Santa Catarina	City Express	Propio	oct-03	105	Nuevo León
4	Querétaro	City Express	Propio	nov-03	121	Querétaro
5	León	City Express	Propio	dic-03	120	Guanajuato
					586	
2003						
6	Anzures	City Express Suites	Arrendado	abr-04	26	Ciudad de México
7	Puebla	City Express	Propio	may-04	124	Puebla
8	Nuevo Laredo	City Express	Administrado	ago-04	107	Tamaulipas
9	Ciudad Juárez	City Express	Propio	oct-04	114	Chihuahua
10	Irapuato	City Express	Propio	nov-04	104	Guanajuato
					1,061	
2004						
11	Reynosa	City Express	Propio	feb-05	104	Tamaulipas
12	Cancun	City Express	Arrendado	mar-05	128	Quintana Roo
13	Tuxtla Gutiérrez	City Express	Franquicia	dic-05	124	Chiapas
14	Querétaro	City Express Suites	Propio	dic-05	45	Querétaro
					1,462	
2005						
15	Chihuahua	City Express	Coinversión	mar-06	104	Chihuahua
16	Guadalajara	City Express Plus	Propio	jul-06	145	Jalisco
17	Tampico	City Express	Coinversión	nov-06	124	Tamaulipas
18	Mexicali	City Express	Propio	dic-06	117	Baja California
19	Toluca	City Express	Propio	dic-06	141	Estado de México
					2,093	
2006						
20	EBC Reforma	City Express	Propio	ene-07	70	Ciudad de México
21	Hermosillo	City Express	Coinversión	abr-07	120	Sonora
22	Celaya	City Express	Arrendado	may-07	104	Guanajuato
23	Insurgentes Sur	City Express Plus	Propio	jul-07	159	Ciudad de México
24	Coatzacoalcos	City Express	Coinversión	ago-07	118	Veracruz
25	Tepozotlán	City Express	Arrendado	dic-07	109	Estado de México
					2,773	
2007						
26	Toluca	City Express Junior	Arrendado	feb-08	106	Estado de México
27	Mazatlán	City Express	Administrado	jun-08	110	Sinaloa
28	Morelia	City Express	Franquicia	jul-08	60	Michoacán
29	Lázaro Cárdenas	City Express	Propio	nov-08	119	Michoacán
30	Puebla Angelópolis	City Express	Coinversión	nov-08	118	Puebla
31	Tijuana Río	City Express	Administrado	dic-08	131	Baja California
32	Silao	City Express	Propio	dic-08	121	Guanajuato
33	Toluca	City Express Suites	Propio	dic-08	91	Estado de México
34	Monterrey Aeropuerto	City Express	Propio	dic-08	166	Nuevo León
					3,795	
2008						
35	El Angel	City Express Plus	Propio	ene-09	137	Ciudad de México
36	Mexicali	City Express Junior	Propio	feb-09	104	Baja California
37	Tula	City Express	Administrado	mar-09	103	Hidalgo
38	Los Mochis	City Express	Propio	jun-09	124	Sinaloa
39	Zacatecas	City Express	Administrado	jun-09	109	Zacatecas
40	Tijuana Otay	City Express Junior	Coinversión	jun-09	134	Baja California
41	Veracruz	City Express	Arrendado	sep-09	124	Veracruz
42	Saltillo Sur	City Express	Propio	dic-09	107	Coahuila
43	Cancun	City Express Junior	Arrendado	nov-09	106	Quintana Roo
					4,843	
2009						
44	Tlaquepaque	City Express Junior	Arrendado	feb-10	107	Jalisco
45	Ciudad Juárez	City Express Junior	Propio	mar-10	128	Chihuahua
46	Poza Rica	City Express	Coinversión	mar-10	118	Veracruz
47	Nogales	City Express	Propio	nov-10	109	Sonora
48	San Luis Univ.	City Express	Coinversión	dic-10	109	San Luis Potosí
					5,414	
2010						

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
49	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz
50	Mérida	City Express	Coinversión	abr-11	124	Yucatán
51	Torreón	City Express	Administrado	may-11	115	Coahuila
52	Culiacan	City Express	Coinversión	jun-11	133	Sinaloa
53	Veracruz	City Express Junior	Arrendado	jul-11	104	Veracruz
54	Aguascalientes	City Express	Propio	ago-11	123	Aguascalientes
55	Buenavista	City Express	Administrado	sep-11	103	Ciudad de México
56	Playa del Carmen	City Express	Coinversión	sep-11	135	Quintana Roo
57	Puebla Autopista	City Express	Coinversión	oct-11	108	Puebla
58	Tuxtla Gutiérrez	City Express Junior	Arrendado	oct-11	106	Chiapas
59	Manzanillo	City Express	Propio	nov-11	116	Colima
60	Ciudad del Carmen	City Express	Coinversión	dic-11	129	Campeche
2011					6,819	
61	Ciudad Obregon	City Express	Propio	ene-12	120	Sonora
62	Campeche	City Express	Propio	abr-12	110	Campeche
63	San Luis Potosi	City Express Suites	Administrado	jul-12	120	San Luis Potosí
64	Villahermosa	City Express	Propio	jul-12	155	Tabasco
65	Querétaro Jurica	City Express	Coinversión	sep-12	135	Querétaro
66	Durango	City Express	Coinversión	oct-12	120	Durango
67	San José	City Express	Propio	nov-12	134	Costa Rica
68	Xalapa	City Express	Administrado	dic-12	126	Veracruz
69	Tijuana Insurgentes	City Express	Propio	dic-12	127	Baja California
2012					7,966	
70	Chetumal	City Express	Arrendado	mar-13	109	Quintana Roo
71	Santa fe	City Express Plus	Coinversión	jun-13	159	Ciudad de México
72	Santa fe	City Express Suites	Coinversión	ago-13	39	Ciudad de México
73	Oaxaca	City Express	Administrado	oct-13	103	Oaxaca
74	Salina Cruz	City Express	Administrado	oct-13	116	Oaxaca
75	Patio Universidad	City Express Plus	Propio	dic-13	124	Ciudad de México
76	La Paz	City Express	Propio	dic-13	124	Baja California Sur
77	Puebla Autopista	City Express Junior	Coinversión	dic-13	113	Puebla
78	Cali	City Express Plus	Propio	dic-13	127	Colombia
79	Cananea	City Express	Coinversión	dic-13	98	Sonora
80	Irapuato Norte	City Express	Coinversión	dic-13	122	Guanajuato
2013					9,200	
81	Cd. Del Carmen Isla de Tris	City Express Junior	Administrado	feb-14	109	Campeche
82	Cd. Del Carmen Aeropuerto	City Express Junior	Coinversión	feb-14	124	Campeche
83	Tehuacan Puebla	City Express	Administrado	mar-14	108	Puebla
84	Dos Bocas Tabasco	City Express	Coinversión	may-14	108	Tabasco
85	Monterrey Norte	City Express	Administrado	ago-14	115	Nuevo León
86	D.F. Central de Abastos	City Express	Arrendado	sep-14	135	Ciudad de México
87	Puebla Autopista	City Express Suites	Coinversión	sep-14	72	Puebla
88	Apizaco	City Express	Administrado	sep-14	104	Tlaxcala
89	Cd Victoria	City Express	Administrado	oct-14	108	Tamaulipas
90	Satélite	City Express Plus	Franquicia	oct-14	89	Ciudad de México
91	Monterrey Nuevo Sur	City Express Plus	Propio	dic-14	138	Nuevo León
92	Matamoros	City Express	Propio	dic-14	113	Tamaulipas
93	Salamanca	City Express	Propio	dic-14	113	Guanajuato
94	Villahermosa	City Express Junior	Propio	dic-14	136	Tabasco
2014					10,772	
95	Los Cabos	City Express Plus	Propio	abr-15	135	Baja California Sur
96	Los Cabos	City Express Suites	Propio	abr-15	28	Baja California Sur
97	Tuxpan	City Express	Administrado	jul-15	108	Veracruz
98	Guadalajara Palomar	City Express Plus	Propio	jul-15	113	Jalisco
99	Guadalajara Aeropuerto	City Express	Administrado	nov-15	118	Jalisco
100	Piedras Negras	City Express	Propio	dic-15	113	Coahuila
101	D.F. Periférico Sur	City Express Plus	Propio	dic-15	137	Ciudad de México
102	Monterrey San Jerónimo	City Express Plus	Propio	dic-15	149	Nuevo León
103	Playa del Carmen	City Express Suites	Coinversión	dic-15	56	Quintana Roo
104	Silao	City Express Suites	Propio	dic-15	58	Guanajuato
2015					11,787	

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
105	Aguascalientes Centro	City Express Junior	Administrado	abr-16	66	Aguascalientes
106	CD MX Aeropuerto	City Express	Administrado	abr-16	98	Ciudad de México
107	San Luis Potosí Centro	City Express Junior	Propio	abr-16	128	San Luis Potosí
108	CDMX Alameda	City Express	Administrado	jul-16	112	Ciudad de México
109	Reynosa Aeropuerto	City Express	Propio	jul-16	113	Tamaulipas
110	Tijuana	City Express Suites	Administrado	jul-16	79	Baja California
111	Santiago Aeropuerto	City Express	Coinversión	ago-16	142	Santiago, Chile
112	Toluca Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	sep-16	92	Estado de México
113	Rosarito	City Express	Propio	sep-16	113	Baja California
114	Zamora	City Express	Administrado	nov-16	114	Michoacán
115	Mundo E	City Express Plus	Arrendado	dic-16	144	Estado de México
116	Bogotá Aeropuerto	City Express Plus	Propio	dic-16	120	Bogotá, Colombia
117	Bogotá Aeropuerto	City Express Junior	Propio	dic-16	116	Bogotá, Colombia
118	CDMX La Raza	City Express	Propio	dic-16	127	Ciudad de México
119	Mérida Altavista	City Express Junior	Coinversión	dic-16	106	Yucatán
120	Querétaro Torre II	City Express Suites	Propio	dic-16	44	Querétaro
121	CDMX	City Centro	Arrendado	dic-16	44	Ciudad de México
					13,545	
122	Celaya Galerías	City Express	Administrado	ene-17	127	Guanajuato
123	San Luis Potosí Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	may-17	122	San Luis Potosí
124	Puebla Angelópolis	City express junior	Coinversión	jul-17	122	Puebla
125	Altamira	City Express	Coinversión	jul-17	127	Tamaulipas
	Mérida (Ampliación)	City Express	Coinversión	jul-17	42	Yucatán
126	Puerto Vallarta	City Express Plus	Propio	jul-17	126	Jalisco
127	Medellín	City Express Plus	Propio	sep-17	141	Medellín, Colombia
128	Tuxtepec	City express junior	Administrado	sep-17	105	Oaxaca
129	Tijuana Otay	City express	Coinversión	dic-17	120	Baja California
130	León Centro de Convenciones	City express junior	Coinversión	dic-17	137	Guanajuato
131	Monterrey Lindavista	City express	Administrado	dic-17	130	Nuevo León
132	Oaxaca	City Centro	Coinversión	dic-17	103	Oaxaca
133	León Centro de Convenciones	City Express Plus	Coinversión	dic-17	132	Guanajuato
					15,079	
134	Tepic	City Express	Administrado	ene-18	125	Nayarit
135	Atlixco	City Express	Franquicia	mar-18	108	Puebla
136	Comitán	City Express	Administrado	abr-18	105	Chiapas
137	Gustavo Baz	City Express	Administrado	jun-18	125	Ciudad de México
138	Cancun Aeropuerto	City Express Plus	Coinversión	oct-18	120	Quintana Roo
139	Cancun Aeropuerto	City Express Suites	Coinversión	oct-18	63	Quintana Roo
140	Interlomas	City Express Plus	Propio	nov-18	141	Estado de México
141	Tampico	City Express Plus	Coinversión	nov-18	122	Tamaulipas
142	CDMX Sullivan	City Express Junior	Propio	dic-18	96	CDMX
143	Mérida	City Express Plus	Coinversión	dic-18	135	Yucatán
144	Ensenada	City express	Coinversión	dic-18	127	Baja California
145	Ensenada	City Express Plus	Coinversión	dic-18	134	Baja California
146	Tijuana	City Express Plus	Propio	dic-18	156	Baja California
					16,636	
147	CDMX Tlalpan	City Express	Administrado	feb-19	96	CDMX
148	Tapachula	City Express	Propio	mar-19	117	Chiapas
149	CDMX La Villa	City Express	Administrado	abr-19	106	CDMX
150	Chihuahua	City Express Plus	Franquicia	abr-19	122	Chihuahua
151	San Luis Potosí	City Centro	Propio	nov-19	70	San Luis Potosí
					17,147	
152	Ce Guaymas	City Express	Coinversión	ene-20	114	Sonora
153	Mexicali	City Express Plus	Propio	feb-20	146	Baja California
					17,407	